项目管理软件及应用

考试大纲

一、考试要求

项目管理软件及应用是同等学力人员申请“管理科学与工程“、”工程管理“、”工业工程与管理“、”物流工程与管理“等学科硕士学位的专业课之一。本课程要求考生掌握项目管理的基本概念以及应用项目管理软件进行项目管理的基本技能，包括任务排定、进度管理、资源配置和成本管理等，培养学生综合运用项目管理软件的能力。

二、考试内容

考试内容包括两个方面：上机考试（作业）部分（50%）和笔试部分（50%）。

１．上机考试（作业）部分

上机考试部分包括6次作业，根据完成情况计分。

（１）考试范围

Project任务管理，Project资源管理及资源分配，Project实施管理、多任务管理以及报表管理等；P6设置规划，P6进度计划编制，P6资源与费用管理等（每次作业均有具体的上机作业要求）。

（２）考试要求

根据作业要求，按步骤完成作业内容，要求：任务编制完整、任务层次及逻辑关系正确；资源分配合理且没有过度分配现象；成本计算无误；报表生成能正确显示等。

２． 笔试部分

（１）考试范围

项目的概念及特征，项目管理的概念及发展过程；项目进度管理，总时差和自由时差的计算方法，关键路径的确定方法；概预算的概念、特点及作用；WBS工作分解的两种方式；任务之间的逻辑关系及表示方法；PERT理论及计算公式；挣值分析方法的理论及CPI、SPI、EAC的计算公式。

项目管理软件的主要功能；里程碑任务的特点；Project资源定义及类型；P6作业分类及特点；投入比导向日程排定方法的特点，工时的计算公式，任务类型；资源冲突（过度分配）解决方法；任务限制的类型及特点；比较基准的含义及作用；报表的分类及特点；项目之间关联的表示方法等。

（２）考试要求

掌握项目和项目管理基本概念，了解项目管理发展历程。

掌握总时差和自由时差计算公式，掌握关键路径的确定方法。

了解概预算的作用，掌握概预算的基本概念和特点。

了解WBS工作分解的两种方式，掌握WBS分解的绘制方法。

了解任务之间逻辑关系的含义，掌握其表示方法。

了解PERT的基本理论，掌握其计算公式。

了解挣值分析法的基本理论，掌握BCWS、BCWP、ACWP、CPI、SPI、EAC的计算公式，并能根据计算结果对项目运行状态进行评价。

掌握项目管理软件的主要功能。

了解里程碑任务的特点。

掌握Project资源定义及类型，掌握P6作业分类及特点。

了解投入比导向日程排定方法的特点，掌握工时的计算公式。

了解资源冲突（过度分配）的原因，掌握其解决方法。

掌握任务限制的类型、特点及实现方法。

了解比较基准的含义及作用。

了解报表的分类及特点。

掌握项目之间关联的表示方法。